

Akademie Ländlicher Raum Baden-Württemberg

Die Akademie Ländlicher Raum Baden-Württemberg ist eine Einrichtung des Ministeriums für Ländlichen Raum und Verbraucherschutz. Sie trägt mit ihrer Tätigkeit als Informationszentrum und dialogorientiertes Forum zur Stärkung des Ländlichen Raums bei. Im Vordergrund steht die umfassende Information von entsprechenden Zielgruppen und die Aufnahme ihrer Anregungen als Handlungshinweise für die Politik der Landesregierung.

Das Themenspektrum ist sehr breit angelegt und wird vornehmlich durch Aktualität und Relevanz für die Weiterentwicklung des Ländlichen Raums bestimmt. Schwerpunkte bilden die Bereiche Kommunalentwicklung, Landschaft, Landwirtschaft sowie Kultur und Neue Medien. Die Veranstaltungen werden dezentral im ganzen Land durchgeführt, dort wo die Themen von besonderer Bedeutung sind. Dadurch wird eine intensive Kooperation mit den Kommunen und mit regionalen Trägern der Erwachsenenbildung gepflegt.



Akademie Ländlicher Raum Baden-Württemberg
bei der Landesanstalt für Landwirtschaft,
Ernährung und Ländlichen Raum (LEL)
Oberbettringer Straße 162
73525 Schwäbisch Gmünd

Telefon: (07171) 917-340

Telefax: (07171) 917-140

E-Mail: alr@lel.bwl.de

www.alr-bw.de

Unternehmensnachfolge im Ländlichen Raum Planung, Potenziale, Erfahrungen



Veranstaltungsreihe
Juli bis Dezember 2020



Akademie
Ländlicher Raum
BADEN-WÜRTTEMBERG



Baden-Württemberg

Sicherung der Unternehmensnachfolge im Ländlichen Raum

In welche Hand übergebe ich mein Unternehmen und wann ist der richtige Zeitpunkt dafür? Mit dieser Frage sind jährlich mehrere tausend Betriebe in Baden-Württemberg konfrontiert, vor allem Mikro- und Kleinunternehmen, die weniger als 10 bzw. 50 Mitarbeiter/-innen beschäftigen. Gesunde Unternehmen und der Erhalt wertvoller Arbeitsplätze in der Fläche sind die Basis der baden-württembergischen Wirtschaftskraft.

Das Ministerium für Ländlichen Raum und Verbraucherschutz Baden-Württemberg und das Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Wohnungsbau Baden-Württemberg haben deshalb diese Veranstaltungsreihe ins Leben gerufen, die dazu beitragen soll, die Unternehmensnachfolge im Ländlichen Raum zu sichern.

Sie sind Unternehmerin oder Unternehmer und möchten, dass Ihr Betrieb auch in 5 bis 10 Jahren und über die eigene Berufstätigkeit hinaus erfolgreich am Markt agiert? Hier erfahren Sie, wann und wie Sie den oft komplexen und in der Regel langjährigen Prozess der Nachfolgeregelung in Gang setzen.

Sie sind familieninterne/r Nachfolger/-in? Sie interessieren sich als Mitarbeiter/-in oder externe Führungskraft für die Übernahme eines bestehenden Unternehmens? Hier erfahren Sie, auf welche Qualifikationen und weitere Voraussetzungen es ankommt und wie Sie das richtige Unternehmen für sich finden können. Sie möchten sich selbstständig machen und abwägen, inwiefern die Übernahme eines Unternehmens für Sie die bessere Alternative gegenüber einer Neugründung wäre?

Nutzen Sie diese Veranstaltungen, um sich kostenfrei und unverbindlich zu informieren. Lernen Sie die baden-württembergischen Nachfolge-Moderatoren/-innen bzw. weitere wichtige Ansprechpartner/-innen zum Thema Unternehmensnachfolge persönlich kennen!

Fortsetzung einer erfolgreichen Veranstaltungsreihe

Organisiert und umgesetzt werden die dezentralen Veranstaltungen zum Thema „Unternehmensnachfolge im Ländlichen Raum“ von Industrie- und Handelskammern, Handwerkskammern und weiteren regionalen Partnern.

Die Veranstaltungen wenden sich explizit an Mikro- und Kleinunternehmen im Bereich Industrie, Handwerk, Dienstleistungen, Gastronomie und Handel, die im Ländlichen Raum angesiedelt sind sowie an Betriebe in der Land- oder Forstwirtschaft. Auch potenzielle familieninterne und -externe Nachfolgerinnen und Nachfolger möchten wir erreichen.

In diesem Flyer finden Sie die Termine und Programme für das zweite Halbjahr 2020.



ifex – Initiative für Existenzgründungen und Unternehmensnachfolge

Seit 25 Jahren führt die Initiative für Existenzgründungen und Unternehmensnachfolge des Ministeriums für Wirtschaft, Arbeit und Wohnungsbau Baden-Württemberg unterschiedliche Maßnahmen durch, um den Gründergeist im Land zu beleben. In dieser Zeit hat sich in Baden-Württemberg ein diversifiziertes Informations-, Qualifizierungs- und Beratungsangebot entwickelt. Zahlreiche Verbände, Wirtschaftsförderungseinrichtungen und private Initiativen haben mit innovativen Ideen zur Gründungskultur im Land beigetragen. Sie ergänzen das Kernangebot der Kammern und Förderbanken und haben in der Regel eine regionale, branchen- oder zielgruppenspezifische Ausrichtung.

Im Bereich der Unternehmensnachfolge fördert *ifex* aus Mitteln des Europäischen Sozialfonds (ESF):

- den Einsatz von Unternehmensnachfolge-Moderatoren
- Beratungsgutscheine für Übernehmerinnen und Übernehmer
- sowie Coaching für Übergeberinnen und Übergeber

Aktuell sind bei den Industrie- und Handelskammern Nord-schwarzwald, Ulm, Rhein-Neckar und Reutlingen, bei den Handwerkskammern Karlsruhe, Ulm und Region Stuttgart sowie beim Deutschen Hotel- und Gaststättenverband (DEHOGA) Nachfolge-Moderatoren im Einsatz.

Die Nachfolge-Moderatoren haben die Aufgabe, Inhaberinnen und Inhaber von kleinen und mittleren Unternehmen für eine frühzeitige Planung der Unternehmensnachfolge zu sensibilisieren und bei der Suche nach einem passenden Nachfolger bzw. einer passenden Nachfolgerin zu unterstützen sowie den Zugang zu Fördermöglichkeiten zu erleichtern.



Ministerium für Wirtschaft, Arbeit
und Wohnungsbau Baden-Württemberg
Referat 43, Existenzgründung und
Unternehmensnachfolge / *ifex*
Theodor-Heuss-Straße 4
70174 Stuttgart

Telefon: (0711) 123-2786

Telefax: (0711) 123-2556

E-Mail: ifex@wm.bwl.de

www.wm.baden-wuerttemberg.de

www.startupbw.de/nextgeneration

Nachfolge-Moderatoren

Alle Industrie- und Handelskammern sowie Handwerkskammern bieten einen umfassenden Gründungs- und Nachfolgeservice an:

www.bw.ihk.de

www.bwhm-beratung.de

Darüber hinaus bieten Ihnen auch weitere Kammern und Institutionen eine umfassende Beratung.

Die Kontaktdaten der Nachfolge-Moderatoren finden Sie unter:

www.startupbw.de/nextgeneration

Weitere Informationen zum Thema finden Sie im Internet unter dem Stichwort Unternehmensnachfolge:

www.service-bw.de

Podiumsdiskussion im Rahmen der Veranstaltung „Erfolgreiche Unternehmensnachfolge im Ländlichen Raum“ in Brackenheim (Bildnachweis: ALR)



16. Juli 2020, Online-Veranstaltung

www.reutlingen.ihk.de

Übernehmen statt gründen

19.00 Begrüßung

Christopher J. Schmidhofer, VR Coworking
powered by weXelwirken, Tübingen

Thorsten Flink, WIT Wirtschaftsförderungs-
gesellschaft Tübingen mbH

19.15 Unternehmensnachfolge frühzeitig und erfolgreich gestalten

Jeannette Klein und Regina Stracke,
Industrie und Handelskammer Reutlingen

19.35 Gelungene Unternehmensnachfolge: Familieninterne Nachfolge

Andreas Löffler, HolzLand Tübingen

19.50 Finanzierung einer Unternehmensnachfolge unter Berücksichtigung des Unternehmenswertes

Matthias Knapp, Bürgschaftsbank Baden-
Württemberg

20.10 Einbindung öffentlicher Fördermittel bei der Finanzierung der Unternehmensnachfolge

Thomas Dettling, VR Bank Tübingen eG

20.30 Fragen, Diskussionen und Austausch

24. September 2020, Online-Veranstaltung

www.startercenter-suedwest.de

15.30 Begrüßung und Einführung

Industrie- und Handelskammern
Hochrhein-Bodensee
Südlicher Oberrhein
Schwarzwald-Baar-Heuberg

16.00 Fördermöglichkeiten des Landes Baden-Württemberg

Henning Schimpf, Ministerium für Wirtschaft,
Arbeit und Wohnungsbau Baden-Württemberg

16.15 Nachfolge-Fahrplan

Prof. Dr. Birgit Felden, Hochschule für Wirtschaft
und Recht Berlin

16.45 KMU-Rechner: Online Bewertung für kleine und mittlere Unternehmen

Prof. Dr. Birgit Felden, Hochschule für Wirtschaft
und Recht Berlin

17.15 Digitale Branchenworkshops

Konferenzraum 1: Branche Handel

Konferenzraum 2: Branche Industrie

Konferenzraum 3: Branche Dienstleistungen

Konferenzraum 4: Branche Gastronomie

17.45 Vorstellung startercenter südwest/ IHK-Angebot Nachfolge



28. September 2020, Stuttgart

Industrie- und Handelskammer Region Stuttgart,
Jägerstraße 30, 70174 Stuttgart

IHK Nachfolger-Club

19.00 Begrüßung

19.10 Netzwerken, Open Discussion, World-Café

Im kleinen Kreis, unter vier Augen oder in der Gruppe.

Für neue Teilnehmer bieten wir einen Kurzimpuls an zu den Themen: Einzelschritte im Nachfolgeprozess, Hinweise zur Unternehmensbewertung und Recherchetools.

21.00 Ende der Veranstaltung

Sie möchten kurz- bis mittelfristig einen bestehenden Betrieb übernehmen oder planen, durch eine aktive Beteiligung Unternehmer zu werden? Im Familienunternehmen steht der Generationswechsel an und Sie überlegen, in die Geschäftsführung einzusteigen?

Der IHK Nachfolger-Club richtet sich ausschließlich an Nachfolge-Interessierte, um den Erfahrungsaustausch zu fördern. Lernen Sie Gleichgesinnte kennen, knüpfen Sie neue Kontakte und profitieren Sie vom Know-how und den Erfahrungen anderer!

21. Oktober 2020, Nagold

Handwerkskammer Karlsruhe, Geschäftsstelle Nagold,
Haus des Handwerks, Lise-Meitner-Straße 21,
72202 Nagold

Feierabend-Workshop: Mit guter Regie zur externen Unternehmensnachfolge

17.30 Begrüßung

17.35 Leitfaden für die externe Nachfolge:

- Prozessphasen der externen Nachfolge
- Wert und Kaufpreis
- Wie findet man einen externen Nachfolger?

18.30 Pause und Austausch

19.00 Bringen Sie Aussagekraft in Ihr Inserat und Exposé: So verkaufen Sie richtig!

20.00 Zusammenfassung und Ausklang

20.30 Ende der Veranstaltung

Referenten

Andrea Winkler und Jörg Fuchs, Handwerkskammer Karlsruhe

Andrea Mettenberger, verRückte impulse – Business Training, Reutlingen

26. Oktober 2020, Pforzheim

Handwerkskammer Karlsruhe, Außenstelle Nord-schwarzwald, Wilferdinger Straße 6, 75179 Pforzheim

Feierabend-Workshop: Mit guter Regie zur externen Unternehmensnachfolge

17.00 Begrüßung

17.15 Leitfaden für die externe Nachfolge:

- Prozessphasen der externen Nachfolge
- Wert und Kaufpreis
- Wie findet man einen externen Nachfolger?

18.00 Pause und Austausch

18.30 Bringen Sie Aussagekraft in Ihr Inserat und Exposé: So verkaufen Sie richtig!

19.30 Zusammenfassung und Ausklang

20.00 Ende der Veranstaltung

Referenten

Andrea Winkler und Jörg Fuchs, Handwerkskammer Karlsruhe

Andrea Mettenberger, verRückte impulse – Business Training, Reutlingen

5. November 2020, Biberach an der Riß

Parkhotel Jordanbad, Im Jordanbad 7, 88400 Biberach an der Riß

Lebenswerk erhalten: Herausforderung Nachfolge

17.30 Begrüßung

Stefan Schiele, Industrie- und Handelskammer Ulm

17.35 Notfallvorsorge: 10 Regeln zur Vermeidung des Erbstreites

Wolfram Batzner, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Erbrecht, Saulheim

18.30 Pause

18.45 Emotionale Aspekte bei der Unternehmensnachfolge

Prof. Edmund Hauptenthal, Steinbeis-Transferzentrum (STZ-TOP) Technologie-Organisation-Personal, Ravensburg

19.40 Unternehmensnachfolge in der Praxis und Vorstellung Moderatorenkonzept

Stefan Schiele, Industrie- und Handelskammer Ulm

20.00 Ausklang mit Imbiss



10. November 2020, Karlsruhe

Haus des Handwerks, Harro-Leverkus Medienraum,
Friedrichsplatz 4-5, 76133 Karlsruhe

Erfolgsfaktor Team in der Unternehmensnachfolge

09.00 Begrüßung

09.15 Erfolgsfaktor Team

Die Kommunikation nach innen und außen ist in der Unternehmensnachfolge ein wesentlicher Erfolgsfaktor. Vor allem der Zeitpunkt der Bekanntgabe und die Kommunikation der einzelnen Schritte im Nachfolgeprozess sollten sorgfältig gewählt werden. Dabei wird eine der wichtigsten Zielgruppen auch schon mal vergessen: das Mitarbeiterteam! Mit Beispielen aus der Praxis zeigen wir Ihnen, wie man es gut machen kann und welche Fehler man besser nicht nachmachen sollte.

In der Mitte der Veranstaltung wird eine Pause angeboten

11.00 Ende der Veranstaltung

Referenten

Andrea Winkler und Beate Karcher, Handwerkskammer Karlsruhe

11. November 2020, Baden-Baden

Handwerkskammer Karlsruhe, Außenstelle Baden-Baden, Rheinstraße 146, 76532 Baden-Baden

Erfolgsfaktor Team in der Unternehmensnachfolge

17.00 Begrüßung

17.15 Erfolgsfaktor Team

Die Kommunikation nach innen und außen ist in der Unternehmensnachfolge ein wesentlicher Erfolgsfaktor. Vor allem der Zeitpunkt der Bekanntgabe und die Kommunikation der einzelnen Schritte im Nachfolgeprozess sollten sorgfältig gewählt werden. Dabei wird eine der wichtigsten Zielgruppen auch schon mal vergessen: das Mitarbeiterteam! Mit Beispielen aus der Praxis zeigen wir Ihnen, wie man es gut machen kann und welche Fehler man besser nicht nachmachen sollte.

In der Mitte der Veranstaltung wird eine Pause angeboten

20.00 Ende der Veranstaltung

Referenten

Andrea Winkler, Matthias Hermsdorf und Beate Karcher, Handwerkskammer Karlsruhe



12. November 2020, Reutlingen

Industrie- und Handelskammer Reutlingen-Zentrale,
Hindenburgstraße 54, 72762 Reutlingen

**18.00 Begrüßung und Vorstellung Moderatorenkonzept
Unternehmensnachfolge Baden-Württemberg**
Jeannette Klein, Industrie- und Handelskammer
Reutlingen

Regina Stracke, Industrie- und Handelskammer
Reutlingen

18.20 Steuerliche Aspekte der Unternehmensnachfolge
Stefan Götz, RWT Reutlinger Wirtschaftstreuhand
GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Steuer-
beratungsgesellschaft, Rechtsanwalt, Wirt-
schaftsprüfer und Steuerberater

19.00 Vollmachten und Verfügungen für Unternehmer
Guido Burry, Finanzfachwirt (FH), Generationen-
Berater (IHK)

19.30 Ausklang mit Fragen, Diskussion und Austausch

2. Dezember 2020, Online-Veranstaltung

www.weingarten.ihk.de

Unternehmensnachfolge erfolgreich gestalten

16.00 Begrüßung

Jürgen Kuhn, Industrie- und Handelskammer
Bodensee-Oberschwaben

**16.10 Erfahrungsbericht einer Unternehmens-
nachfolgeregelung**

Team Bodenseekreis, Senioren der Wirtschaft

16.30 Verschiedene Formen der Betriebsübergabe

Wolfgang Röhr, conlab Management Consultants
Unternehmerverbund, Düsseldorf

17.00 Ist mein Unternehmen übergabefähig?

Michael Brielmaier, ETL Bodensee Mergers &
Acquisitions GmbH, Friedrichshafen

**17.30 Die Notwendigkeit zur Regelung der Unter-
nehmensnachfolge aus Sicht eines Kreditinstituts**

Patrick Schmidt, Volksbank Friedrichshafen-
Tettngang eG

7. Dezember 2020, Stuttgart

Industrie- und Handelskammer Region Stuttgart,
Jägerstraße 30, 70174 Stuttgart

IHK Nachfolger-Club

19.00 Begrüßung

19.10 Netzwerken, Open Discussion, World-Café

Im kleinen Kreis, unter vier Augen oder in der Gruppe.

Für neue Teilnehmer bieten wir einen Kurzimpuls an zu den Themen: Einzelschritte im Nachfolgeprozess, Hinweise zur Unternehmensbewertung und Recherchetools.

21.00 Ende der Veranstaltung

Sie möchten kurz- bis mittelfristig einen bestehenden Betrieb übernehmen oder planen, durch eine aktive Beteiligung Unternehmer zu werden? Im Familienunternehmen steht der Generationswechsel an und Sie überlegen, in die Geschäftsführung einzusteigen?

Der IHK Nachfolger-Club richtet sich ausschließlich an Nachfolge-Interessierte, um den Erfahrungsaustausch zu fördern. Lernen Sie Gleichgesinnte kennen, knüpfen Sie neue Kontakte und profitieren Sie vom Know-how und den Erfahrungen anderer!

Weitere Veranstaltungen der Industrie- und Handelskammer Stuttgart

17.09.2020, Unternehmensbewertung

Die Übergabe eines Unternehmens an einen Nachfolger will sorgfältig vorbereitet sein. Fast immer stellt sich dabei die Frage nach dem Unternehmenswert - eine Frage, die sich nicht eindeutig beantworten lässt. In der Veranstaltung erhalten die Teilnehmer einen Überblick über Vor- und Nachteile verschiedener Ansätze der Unternehmensbewertung.

08.10.2020, Notfallkoffer. Wenn der Chef plötzlich ausfällt

Wer beim Thema Unternehmensnachfolge nur an eine Übergabe aus Altersgründen denkt, der irrt gewaltig: Mehr als jede siebte Nachfolge kommt überraschend - so überraschend, dass sich unbedingt auch junge Unternehmer mit dem Thema auseinandersetzen sollten. Plötzliche Erkrankungen, Unfälle bis hin zum Tod des Firmeninhabers können eine schnelle Übergabe erfordern.

24.11.2020, Nachfolge innerhalb der Familie

Das Unternehmen in der Familie zu halten ist Ziel eines jeden Familienunternehmers. Die Führungsnachfolge ist jedoch kein Selbstläufer: Insbesondere die Abstimmung von Lebensplänen und Unternehmensbelange, wie auch der Erhalt des Familienfriedens, sind langfristige Herausforderungen.

Weitere Informationen finden Sie unter www.stuttgart.ihk24.de und dem Stichwort Veranstaltungen.

Anmeldung

Online: www.alr-bw.de

E-Mail: alr@lel.bwl.de

oder Anmeldeformular per Fax oder per Post an die ALR

Organisation

Tagungsbeitrag

Die Teilnahme ist kostenfrei.

Tagungsort

Online-Tagung

Den Einwahllink erhalten Sie nach erfolgreicher Anmeldung vor der jeweiligen Veranstaltung per E-Mail.

Zielgruppe

Vertreterinnen und Vertreter folgender Institutionen und Bereiche: Mikro- und Kleinunternehmen, Banken, Verbände, Nachfolgeberatung sowie Interessierte

Anmeldeformular

Unternehmensnachfolge im Ländlichen Raum 2020

Ich melde mich zu folgender Veranstaltung an:

<input type="checkbox"/>	16.07.20, Online	<input type="checkbox"/>	10.11.20, Karlsruhe
<input type="checkbox"/>	24.09.20, Online	<input type="checkbox"/>	11.11.20, Baden-Baden
<input type="checkbox"/>	28.09.20, Stuttgart	<input type="checkbox"/>	12.11.20, Reutlingen
<input type="checkbox"/>	21.10.20, Nagold	<input type="checkbox"/>	02.12.20, Online
<input type="checkbox"/>	26.10.20, Pforzheim	<input type="checkbox"/>	07.12.20, Stuttgart
<input type="checkbox"/>	05.11.20, Biberach a.d.R.		

<input type="text"/>	
.....	
NAME, VORNAME	
<input type="text"/>	
.....	
INSTITUTION	
<input type="text"/>	
.....	
STRASSE	
<input type="text"/>	
.....	
PLZ, ORT	
<input type="text"/>	
.....	
TELEFON	TELEFAX
<input type="text"/>	<input type="text"/>
.....	
E-MAIL	
<input type="text"/>	
.....	
UNTERSCHRIFT	

Organisation

Wir erbitten Ihre Anmeldung bis 7 Tage vor der jeweiligen Veranstaltung.

Aktuell geltende Hygienemaßnahmen werden umgesetzt. Wir bitten Sie um Verständnis, dass unser Platzkontingent beschränkt ist. Es gilt die Reihenfolge der Anmeldung.

Der Einlass erfolgt nur mit Anmeldebestätigung und Eintrag in die Anwesenheitsliste. Mit der Anmeldung erklären Sie hierfür Ihr Einverständnis.

Unternehmensnachfolge: Die optimale Planung



Der praktische Leitfaden der Initiative "nexxt" bietet nachfolgeinteressierten Gründerinnen und Gründern sowie Unternehmerinnen und Unternehmern Orientierung bei der Vorbereitung einer Unternehmensnachfolge. Dabei handelt es sich um eine gemeinsame Initiative des Bundesministeriums für Wirtschaft und Energie, der KfW Bankengruppe sowie

Vertreterinnen und Vertretern von Verbänden, Institutionen und Organisationen der Wirtschaft, des Kreditwesens und der Freien Berufe.

Das erste Kapitel der Broschüre widmet sich den Themen, die für Nachfolgerinnen und Nachfolger wichtig sind. Dazu gehören beispielsweise Fragen zur Unternehmenssuche oder zur Finanzierung. Das zweite Kapitel richtet sich an Unternehmer, die ihren Betrieb übergeben möchten. Das dritte Kapitel bezieht sich auf beide Parteien und stellt u. a. Übertragungsformen, Wertermittlungsverfahren und die steuerlichen Auswirkungen einer Nachfolge vor. Die Broschüre enthält zahlreiche Checklisten sowie einen ausführlichen Adressenteil und eine Auflistung mit weiterführender Literatur.

Die Broschüre: „Unternehmensnachfolge: Die optimale Planung“ (Stand 2019) finden Sie unter:

www.existenzgruender.de › Mediathek › Publikationen › Broschüren und Flyer

Rückantwort

Bildnachweis: Akademie Ländlicher Raum Baden-Württemberg



**Akademie Ländlicher Raum
Baden-Württemberg
Tagungsorganisation
Oberbettringer Straße 162
73525 Schwäbisch Gmünd**